

Výsledky městských společností

	Rok	Měsíc	Minulost	Plán verze
DPMO	2021	Březen	2020	Plán verze 1
TSMO	2021	Březen	2020	Plán verze 1
LMO	2021	Březen	2020	Plán verze 1
AQPO	2021	Březen	2020	Plán verze 2
VFO	2021	Březen	2020	Plán verze 1
SNO	2021	Březen	2020	Plán verze 2



Oblast	Položka	Období	Měsíc						Kumulace					
			DPMO	TSMO	LMO	AQPO	VFO	SNO	DPMO	TSMO	LMO	AQPO	VFO	SNO
VZaZ	Výkony	Skutečnost 2020	37 752	25 713	4 130	5 013	4 553	4 643	134 845	68 249	13 181	20 857	13 398	12 681
		Plán 2021	38 672	24 301	1 799	8 848	3 404	4 085	121 191	64 399	5 676	26 398	7 471	12 043
		Skutečnost 2021	34 607	25 351	5 093	6 344	3 480	4 911	111 931	65 261	10 330	17 222	8 659	13 172
	Hrubá marže	Skutečnost 2020	29 148	9 663	-3 183	3 006	3 446	-1 960	109 140	20 123	-2 138	13 491	10 149	4 152
		Plán 2021	23 931	9 885	-2 084	2 961	1 903	-2 593	91 091	16 138	-315	9 215	3 636	3 458
		Skutečnost 2021	25 991	9 880	-111	3 284	2 316	-741	88 546	15 944	1 884	8 335	5 584	4 591
	Fixní náklady	Skutečnost 2020	27 101	6 833	-2 142	1 973	5 018	-157	84 397	22 369	-302	6 360	14 278	4 670
		Plán 2021	29 653	6 870	-298	2 543	3 068	812	91 026	22 994	1 520	7 996	8 691	5 698
		Skutečnost 2021	27 405	7 685	-410	2 200	2 814	599	82 935	22 671	1 231	6 746	8 869	5 210
	EBIT	Skutečnost 2020	2 047	2 830	-1 041	1 033	-1 572	-1 804	24 742	-2 245	-1 836	7 132	-4 130	-517
		Plán 2021	-5 722	3 015	-1 786	417	-1 165	-3 405	66	-6 856	-1 835	1 219	-5 055	-2 240
		Skutečnost 2021	-1 414	2 195	299	1 084	-498	-1 340	5 611	-6 728	653	1 589	-3 285	-619
	Hospodářský výsledek	Skutečnost 2020	1 954	2 575	-710	-2 272	-1 588	-1 223	24 412	-2 556	-1 422	3 817	-4 237	350
		Plán 2021	-5 858	2 763	-1 795	-2 533	-1 177	-3 419	-320	-7 160	-1 862	-1 799	-5 117	-2 272
		Skutečnost 2021	-1 535	1 909	292	-1 798	-509	-1 325	5 259	-7 067	625	-1 296	-3 324	-613
Pracovní kapitál	Zásoby	Skutečnost 2020							25 422	2 802	4 431	36	697	0
		Plán 2021							23 000	2 802	3 000	41	650	0
		Skutečnost 2021							27 936	2 966	4 956	25	569	0
	Dlouhodobé pohledávky	Skutečnost 2020							0	0	0	0	0	0
		Plán 2021							0	0	0	0	0	0
		Skutečnost 2021							0	0	0	0	0	0
	Krátkodobé pohledávky	Skutečnost 2020							3 659	26 940	7 863	175	6 931	1 808
		Plán 2021							3 600	26 940	5 000	63	5 300	1 950
		Skutečnost 2021							3 045	33 385	4 106	5 998	4 008	1 790
	Krátkodobý finanční majetek	Skutečnost 2020							72 173	46 795	212 023	42 298	3 248	269 764
		Plán 2021							35 000	30 000	237 000	39 180	-120	292 000
		Skutečnost 2021							92 705	24 404	225 325	38 443	-427	291 851
	Krátkodobé závazky	Skutečnost 2020							-13 924	-18 204	-9 212	-1 235	-3 850	-5 153
		Plán 2021							-10 000	-18 204	-8 000	-268	-1 600	-2 000
		Skutečnost 2021							-8 837	-10 211	-4 753	-402	-743	-1 594
	Bankovní úvěry a výpomoci	Skutečnost 2020							-77 248	0	-3 812	-267 837	-4 039	-6 930
		Plán 2021							-52 000	0	-3 592	-208 944	-3 415	-4 476
		Skutečnost 2021							-51 594	0	-3 591	-217 127	-3 415	-4 474
Investice	Pořízení DHM	Skutečnost 2020							31 591	8 555	-1 524	260	1 642	385
		Plán 2021							31 000	8 555	0	2 372	100	145
		Skutečnost 2021							28 880	1	0	2 429	0	145
	Pořízení DNM	Skutečnost 2020							0	0	0	0	0	0
		Plán 2021							0	0	0	0	0	0
		Skutečnost 2021							0	0	0	0	0	0
KAP	Počet zaměstnanců	Skutečnost 2020												
		Plán 2021	446	271	40	64	57	46	446	271	40	64	56	46
		Skutečnost 2021	441	267	23	44	55	46	436	270	22	45	54	46

Výsledky akciových společností, kde je SMOI jediným akcionářem za rok 2020 a 1Q/2021 v tis. Kč

DPMO v jednotlivých měsících	1/2020	2/2020	3/2020	4/2020	5/2020	6/2020	7/2020	8/2020	9/2020	10/2020	11/2020	12/2020	1/2021	2/2021	3/2021	graf
Výnosy celkem	55 572	41 521	37 752	33 757	36 556	40 300	39 508	41 979	39 722	33 005	30 833	34 885	43 106	34 218	34 607	
Variabilní náklady	9 145	7 956	8 603	6 567	7 795	8 065	18 465	10 417	15 198	13 671	9 721	12 199	7 235	7 534	8 616	
Fixní náklady	29 840	27 456	27 101	27 175	26 396	55 332	29 240	27 377	27 710	27 031	28 280	6 930	29 278	26 252	27 405	
EBIT*	16 587	6 109	2 047	15	2 365	-23 096	-8 197	4 184	-3 187	-7 698	-7 169	15 757	6 593	432	-1 414	
Hospodářský výsledek	16 440	6 018	1 954	-68	2 166	-23 254	-8 329	4 033	-3 389	-7 828	-7 299	10 568	6 479	315	-1 535	
Hosp. výsledek kumulovaně	16 440	22 458	24 412	24 343	26 509	3 255	-5 074	-1 041	-4 430	-12 258	-19 557	-8 989	6 479	6 793	5 259	
Odpisy kumulovaně	4 888	9 717	14 545	19 387	24 240	29 096	33 949	38 787	43 596	48 363	53 240	58 168	4 891	9 828	14 679	

Výnosy - ve výkonech se promítají snížené tržby vlivem epidemie CORONAVIRU.

Fixní náklady - v prosinci se rozpouštěla rezerva ve výši 19 mil. Kč na opravu tratí. Proto došlo k výrazné změně fixních nákladů oproti jiným měsícům.

HV - úspora ve spotřebě materiálu, v opravách, v ostatních službách, v osobních nákladech - jedná se pouze o časové posuny v čerpání. Naopak propad v tržbách vlivem pandemie.

HV 1/2021 - rozdíl mezi roky 2020 a 2021 je zapříčiněn nižšími tržbami za jízdné vlivem pandemie.

HV 2/2021 - rozdíl mezi roky 2020 a 2021 je zapříčiněn nižšími tržbami za jízdné vlivem pandemie. Z téhož důvodu je i propad tržeb k plánu 2021. Epidemie COVID se promítla i do výše tržeb za reklamu, které jsou také nižší.

HV 3/2021 - rozdíl mezi roky 2020 a 2021 je zapříčiněn nižšími tržbami za jízdné vlivem pandemie. Z téhož důvodu je i propad tržeb k plánu 2021. Epidemie COVID se promítla i do výše tržeb za reklamu, které jsou také nižší.

TSMO v jednotlivých měsících	1/2020	2/2020	3/2020	4/2020	5/2020	6/2020	7/2020	8/2020	9/2020	10/2020	11/2020	12/2020	1/2021	2/2021	3/2021	graf
Výnosy celkem	21 452	21 084	25 713	22 163	24 228	28 750	26 730	25 124	26 529	27 429	29 402	31 665	20 288	18 927	25 351	
Variabilní náklady	16 709	15 366	16 050	15 478	17 798	15 920	13 827	14 750	16 022	20 797	16 116	17 255	17 309	16 405	15 471	
Fixní náklady	9 015	6 521	6 833	7 549	10 236	8 920	10 754	9 690	8 832	10 827	12 059	13 003	8 755	6 275	7 685	
EBIT*	-4 273	-802	2 830	-864	-3 807	3 910	2 149	684	1 675	-4 196	1 227	1 408	-5 776	-3 753	2 195	
Hospodářský výsledek	-4 315	-816	2 575	-875	-4 009	3 668	2 135	672	1 421	-4 204	1 061	1 189	-5 816	-3 766	1 909	
Hosp. výsledek kumulovaně	-4 315	-5 131	-2 556	-3 431	-7 440	-3 772	-1 637	-965	456	-3 749	-2 687	-1 498	-5 816	-9 582	-7 067	
Odpisy kumulovaně	1 430	2 867	4 305	5 742	7 262	8 813	10 365	11 919	13 461	15 092	16 704	18 360	1 302	2 599	3 827	

Výnosy - pokles oproti skutečnosti 2019 je dán zejména ukončením spolupráce v oblasti svozu odpadu s některými obcemi z důvodu zachování in-house (10 mil. Kč), poklesem výkupních cen

vytříděných komodit separovaného odpadu (1,5 mil. Kč) a poskytnutou slevou SMO (5,7 mil. Kč).

Fixní náklady - protože společnost nemá vytvořený plán 2020 na úrovni analytických účtů, byl pro tyto účely převeden do požadované podoby přes systém poměrových ukazatelů a koeficientů.

Proto je porovnání některých vypočtených ukazatelů typu FN na úrovni plán vs. skutečnost problematicke relevantní bude až při porovnávání 2020/2021.

HV - ztráta společnosti za rok 2020 je způsobená poskytnutím slevy SMO ve výši 5.785 tis. Kč. Výrazně lepšího hospodaření za 12/2020 se podařilo dosáhnout díky seškrtání provozních

výdajů a navýšení plánovaných výnosů v tomto měsíci. Zlepšení bylo napříč všemi provozovny mimo provozovnu Odpadového hospodářství, která je dlouhodobě ve ztrátě.

Celkově se poměr výkonová spotřeba/výkony zlepšil z 55,16% v roce 2019 na 50,55% v roce 2020.

HV 1/2021 - negativně ovlivněn klimatickými podmínkami v rámci zimní údržby, kdy jen za leden byly vyšší náklady na zimní údržbu o 2,13 mil Kč oproti lednu 2020 při stejných tržbách. Poskytované zálohy na ZÚ byly sníženy z 18,7 mil. Kč v roce 2017 na 14 mil. Kč v letech 2020 a 2021.

HV 2/2021 - V porovnání se stejným obdobím roku 2020 je ukazatel negativně ovlivněn klimatickými podmínkami v rámci zimní údržby, kdy byly za 1-2/2021 vyšší náklady na zimní údržbu o 5,3 mil. Kč oproti 1-2/2020. Pokud by byl průběh nákladů na zimní údržbu stejný, bylo by hospodaření oproti roku 2020 o 600 tis. Kč lepší (aktuálně o 4,5 mil. Kč horší)

HV 3/2021 - pokud by byl průběh nákladů na zimní údržbu stejný, bylo by hospodaření oproti roku 2020 o 770 tis. Kč lepší (aktuálně o 4,5 mil. Kč horší)

LMO v jednotlivých měsících	1/2020	2/2020	3/2020	4/2020	5/2020	6/2020	7/2020	8/2020	9/2020	10/2020	11/2020	12/2020	1/2021	2/2021	3/2021	graf
Výnosy celkem	4 519	4 532	4 130	4 140	10 503	7 230	4 276	30 150	2 376	2 138	-3 241	11 045	1 590	2 880	5 093	
Variabilní náklady	3 798	4 208	7 313	5 746	5 378	8 033	6 157	3 689	9 584	5 577	4 959	9 714	1 531	1 708	5 204	
Fixní náklady	935	905	-2 142	1 061	914	1 166	742	784	-1 890	933	1 237	2 581	838	803	-410	
EBIT*	-214	-581	-1 041	-2 666	4 211	-1 969	-2 624	25 677	-5 317	-4 372	-9 437	-1 250	-778	369	299	
Hospodářský výsledek	-221	-491	-710	-2 531	4 334	-1 989	-2 636	25 646	-5 322	-4 371	-9 447	-1 244	-795	365	292	
Hosp. výsledek kumulovaně	-221	-712	-1 422	-3 954	381	-1 609	-4 245	21 401	16 079	11 708	2 260	1 016	-795	333	625	
Odpisy kumulovaně	205	410	621	831	1 055	1 279	1 471	1 664	1 856	2 049	2 241	2 434	191	382	568	

Výnosy - celkové výnosy jsou nižší hlavně z důvodu nižších tržeb za dříví.

Hrubá marže - v plánu není zohledněn požadavek vlastníka na navýšení nájemného o 5 mil. Kč (prvotní požadavek byl 7 mil. Kč, 2 mil. Kč odvedeny v září 2020, s tím, že zbylých 5 mil. se bude řešit až v listopadu). Požadovaná výše pachtovného tak bude odvedena.

Fixní náklady - v rámci fixních nákladů je rozdíl dám zaučtováním rezervy na pěstební činnost, kdy bylo nutné doučtovat úroky z vložených finančních prostředků ve výši 700 tis. Kč a dále se vytvořily rezervy na odměny.

HV - viz Výnosy a Hrubá marže.

HV 2/2021 - výnosy v únoru byly ovlivněny objemem prodaného dříví (vyšší objem než plán), ale v plánu jsme počítali se zaučtováním újmy za omezení hospodaření z tituly ochrany přírody - památné stromy (1 mil. Kč).

Podkladem pro výpočet újmy je znalecký posudek, který byl vypracován koncem února, proto bude újma zaučtována do výnosů až v březnu. Navíc HV ovlivnilo také přecenění zásob na základě fázové kalkulace pro rok 2021 (v lednu to ještě nebylo). Rozdíl je cca +750 tis. Kč. HV od počátku roku mělo být okolo 0. Vliv přecenění zásob a nezaúčtování újmy v únoru odpovídají průměrnému HV i z pohledu plánu.

HV 3/2021 - HV ovlivnily výnosy a v rámci nákladů pak náklady na nákup sadebního materiálu, které byly o 1,351 mil. Kč vyšší než byl předpoklad.

AQPO v jednotlivých měsících	1/2020	2/2020	3/2020	4/2020	5/2020	6/2020	7/2020	8/2020	9/2020	10/2020	11/2020	12/2020	1/2021	2/2021	3/2021	graf
Výnosy celkem	8 061	7 784	5 013	3 746	4 164	7 614	10 018	11 558	6 744	4 980	4 432	5 333	5 516	5 362	6 344	
Variabilní náklady	2 666	2 694	2 007	1 529	2 037	2 409	3 221	3 862	2 761	2 105	2 494	2 650	3 002	2 825	3 060	
Fixní náklady	2 321	2 066	1 973	2 085	2 053	2 178	2 119	2 068	1 995	2 140	2 072	2 456	2 403	2 143	2 200	
EBIT*	3 075	3 024	1 033	132	75	3 026	4 679	5 628	1 988	735	-133	226	110	394	1 084	
Hospodářský výsledek	3 066	3 023	-2 272	127	45	-174	4 675	5 625	-1 152	735	-170	-4 907	110	391	-1 798	
Hosp. výsledek kumulovaně	3 066	6 090	3 817	3 944	3 989	3 815	8 490	14 115	12 963	13 698	13 528	8 621	110	501	-1 296	
Odpisy kumulovaně	1 789	3 578	5 354	7 155	8 943	10 730	12 516	14 302	16 087	17 872	19 660	21 447	1 780	3 566	5 346	

Výnosy - propad výnosů z důvodu uzavření zařízení do 2.12. a od 18.12. na základě rozhodnutí vlády ČR.

Hrubá marže - dopad COVID-19, v plánu COVID-19 aktualizovaném k 31.7. nebyl zahrnut předpoklad dopadů z II. vlny podzim, z důvodu uzavření areálu nedošlo k vyčerpání nevyužitých poukazů ve výši 3 mil. Kč, jejichž platnost se časově rozlišila/prodloužila do 03/21.

Fixní náklady - pozitivní dopad úspor, pokračující čerpání Antivirus Plus, příprava na čerpání Covid Gastro.

EBIT - výsledky budou upřesněny po finalizaci výkazů 2020.

HV - ještě bude korigován po uzavření fondu údržby. Po zdanění očekáváme kladný HV v řádech statisíců.

HV 1/2021 - meziroční pokles z důvodu Covid 19

HV 2/2021 - velmi krátké období na zásadní hodnocení, i s ohledem na nestandartní podmínky - uzavřené provozy

HV 3/2021 - velmi krátké období na zásadní hodnocení, i s ohledem na nestandartní podmínky - uzavřené provozy. Významný vliv na celkové výsledky má dopad maximální snahy o minimalizaci nákladů v oblasti spotřeba energie-teplo, elektřina, voda meziroční úspory 4 mil. Kč (PSO+AQP).

VFO v jednotlivých měsících	1/2020	2/2020	3/2020	4/2020	5/2020	6/2020	7/2020	8/2020	9/2020	10/2020	11/2020	12/2020	1/2021	2/2021	3/2021	graf
Výnosy celkem	4 779	4 067	4 553	4 395	4 254	7 129	5 223	6 078	8 406	5 600	7 123	2 837	2 665	2 514	3 480	
Variabilní náklady	3 256	3 129	3 154	3 102	3 022	3 554	3 324	4 937	3 925	3 761	3 699	1 360	874	1 081	1 164	
Fixní náklady	2 826	2 193	2 971	1 126	1 534	1 854	2 100	2 493	2 590	3 109	2 268	4 066	3 435	2 651	2 814	
EBIT*	-1 303	-1 255	-1 572	167	-302	1 721	-201	-1 353	1 891	-1 269	1 157	-2 589	-1 643	-1 217	-498	
Hospodářský výsledek	-1 336	-1 312	-1 588	152	-438	1 713	-213	-1 364	1 880	-1 273	1 034	-2 298	-1 662	-1 226	-509	
Hosp. výsledek kumulovaně	-1 336	-2 648	-4 237	-4 085	-4 523	-2 810	-3 023	-4 387	-2 507	-3 780	-2 746	-5 044	-1 662	-2 889	-3 324	
Odpisy kumulovaně	455	914	1 346	1 764	2 182	2 609	3 030	3 451	3 873	4 293	4 710	5 138	419	829	1 233	

Výnosy - výnosy nebyly splněny vzhledem k neuskutečněným akcím v důsledku vládních opatření pandemie covid-19. Plán ve druhém pololetí počítal s realizací akcí, byť v omezené míře.

Kromě Vánočních trhů (v naší režii) nebylo možné uskutečnit mnohé další externí akce generující nemalé výnosy.

Fixní náklady - v prosinci jsou vykazovány zvýšené fixní náklady. Důvodem byl přesun realizace nevyhnutných revizí a servisů zařízení a technologií až na konec roku.

HV - výsledek v daném měsíci byl podle plánu zlepšen. Plánovanou ztrátu za rok 2020 se nám podařilo díky zavedeným opatřením a redukcí nákladů

snížit na polovinu. Předpokládaná ztráta za rok 2020 se bude pohybovat okolo 5 mil. Kč.

HV 1/2021 - vzhledem k plánu i oproti roku 2020 byl HV ovlivněn pandemickou situací a nemožností realizace akcí. Vylepšování HV je možné jenom optimalizací celkových nákladů.

HV 2/2021 - HV se podařilo oproti plánu zlepšit, především mírným zvýšením fakturace za zahradnické služby, úsporou plánovaných materiálových nákladů a služeb. Vylepšování HV je možné optimalizací celkových nákladů.

HV 3/2021 - ztrátu se podařilo snížit především snížením plánovaných nákladů. Některé práce se posunuly vzhledem k počasí, proto s nevyčerpanými náklady musíme počítat v následujícím období. Snaha udržet plánovanou ztrátu, popř. snížit.

SNO v jednotlivých měsících	1/2020	2/2020	3/2020	4/2020	5/2020	6/2020	7/2020	8/2020	9/2020	10/2020	11/2020	12/2020	1/2021	2/2021	3/2021	graf
Výnosy celkem	3 918	4 119	4 643	3 918	4 001	4 478	4 245	4 281	4 545	4 188	4 127	5 232	4 167	4 094	4 911	
Variabilní náklady	1 184	741	6 604	563	849	600	536	562	455	747	907	759	893	2 036	5 652	
Fixní náklady	2 433	2 393	-157	2 334	2 374	3 694	3 082	2 220	3 618	2 392	3 497	8 722	2 337	2 274	599	
EBIT*	301	985	-1 804	1 021	778	184	627	1 500	472	1 049	-277	-4 248	937	-216	-1 340	
Hospodářský výsledek	305	1 267	-1 223	1 422	718	368	1 065	1 460	470	1 031	-294	-4 227	930	-219	-1 325	
Hosp. výsledek kumulovaně	305	1 573	350	1 772	2 490	2 858	3 924	5 384	5 854	6 885	6 591	2 365	930	712	-613	
Odpisy kumulovaně	308	617	925	1 233	1 542	1 850	2 159	2 467	2 775	3 084	3 392	3 700	308	619	927	

Výnosy - projev dopadu nižších tržeb hotelové části Hotelového domu,z důvodu nízké obsazenosti hotelu resp. jeho uzavření z důvodu vládních opatření souvisejících s 2. vlnou

Covid-19 je viditelný zejména při porovnání údajů za 1-12/2020 se stejným obdobím r. 2019, kdy registrujeme propad tržeb hotelové části ve výši 2 927 tis. Kč. Tržby za ubytovnu naopak vzrostly o 613 tis. Kč a spolu s inkasem COVID - nájemné ve výši 583 tis. Kč zásadně korigovaly snížení výnosů o finalních 1 961 tis. Kč. K vyšším výnosům za 12/2020 oproti plánovaným přispělo prosincové inkaso COVID - nájemné 583 tis. Kč

Fixní náklady - zásadní vliv na neplnění tohoto ukazatele má zaúčtovaná rezerva na opravy, kterou jsme (vzhledem k hospodářskému výsledku 2020) zatím vytvořily ve výši 2500 tis. Kč

a proučtovali v 12/2020. Tvorba rezerv patří mezi závěrkové operace, reaguje na výsledky společnosti a tudíž není předmětem plánu, její vytvoření ovlivňuje fixní náklady.

Po ověření účetnictví auditorem a zpracování finálních výsledků společnosti může dojít ke změně vytvořené rezervy.

EBIT - porovnání plánu a skutečnosti za 12/2020 registrujeme neplnění tohoto ukazatele ve výši 1 775 tis. Kč, což je z valné části způsobeno vyššími náklady z důvodu proučtováním

vytvořené rezervy v 12/2020 ve výši 2 500 tis. Kč, naopak pozitivně ve výši ukazatele působí překročení výnosů za 12/2020 oproti plánu o 912 tis. Kč.

HV za 12/2020 v porovnání s plánem byl ovlivněn zvýšenými náklady, které představuje vytvoření zmíněné rezervy na opravy ve výši 2 500 tis. Kč. Porovnání 1-12/2019 s totožným obdobím r. 2020 vychází téměř srovnatelně, přičemž plánované hodnoty pro rok 2020 byly překročeny. V této souvislosti uvádíme, že naše společnost kromě již zmíněného programu COVID-ubytování využila i program Antivirus C v celkové výši 1 150 tis. Kč.

HV 1/2021 - za leden 2021 překračujeme plánované hodnoty, což je způsobeno jednak vyššími tržbami a nižšími zejména variabilními náklady oproti plánu.

HV 2/2021 - zásadní vliv na uvedené hodnoty měl nárůst variabilních nákladů v kategorii "Opravy a udržování - HD", kde byl v 2/2021 proúčtován dílčí daňový doklad za opravu HD ve výši 1 183 tis. Kč. Plán předpokládal fakturaci až 3/2021.

HV 3/2021 - negativní hodnoty při porovnání zejména 1-3/2020 a stejným obdobím letošního roku jsou způsobeny nižšími fixními náklady v roce 2020 z důvodu zadržení nezaručené části mzdových prostředků a dále také vyššími finančními výnosy v roce 2020 (úroky u bank). Plány roku 2021 jsou plněny.

*) EBIT - zisk před zdaněním a úroky

Poznámka:

Variabilní náklady (př. přímé mzdy, energie, opravy a údržby...)

Fixní náklady (př. mzdy THP, poradenské služby, školení, nájemné...)